



Project Management Institute

*Tornando Gerenciamento de Projetos Indispensável para o Resultado
dos Negócios*



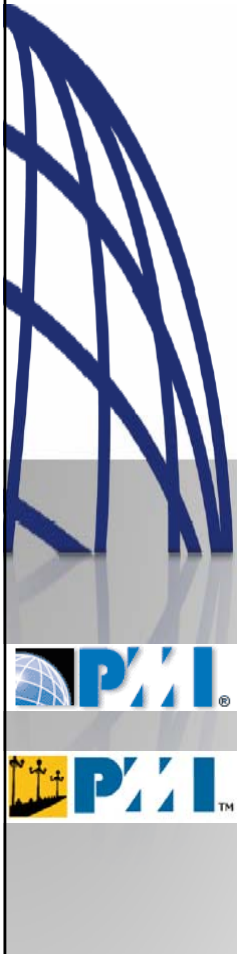
Paulo Camargo, PMP

Presidente PMI PE

Curitiba – Outubro 2008

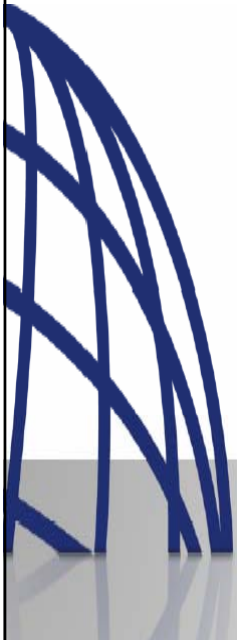
Sumário

- O contexto de G.P.
- O que é o PMI:
 - PMBoK
 - Certificação PMP e CAPM
 - Filiação
- O PMI-PE e sua atuação
- Outstanding Organizations
- Relacionamento do mercado com profissionais e empresas



3

Vamos pensar em exemplos extremos



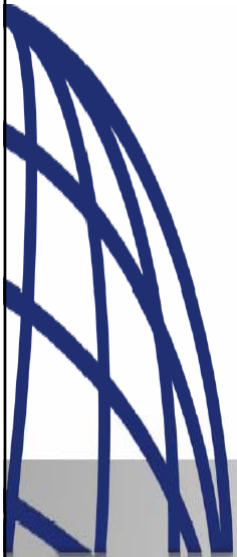
4

Problemas Típicos dos Projetos

- Atrasos no cronograma
- Custos além do previsto
- Falta de recursos
- Mudanças de requisitos
- Qualidade abaixo da esperada
- Produtos que não funcionam
- Projetos que são cancelados

Gerenciamento de projetos

- Tarefa complexa e difícil
- As organizações reconhecem a relação entre o fraco GP e os impactos nos negócios



5

Parlamento Escocês



Estimativa inicial = £ 40 milhões

Custo Final = £ 431 milhões



6

Artéria Central de Boston



Estimativa inicial = \$ 2,3 bilhões

Estimativa atual = \$ 14,6 bilhões

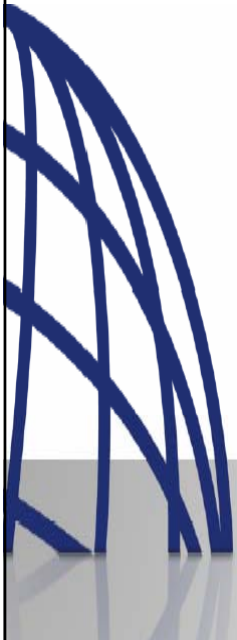


7

A importância de uma metodologia

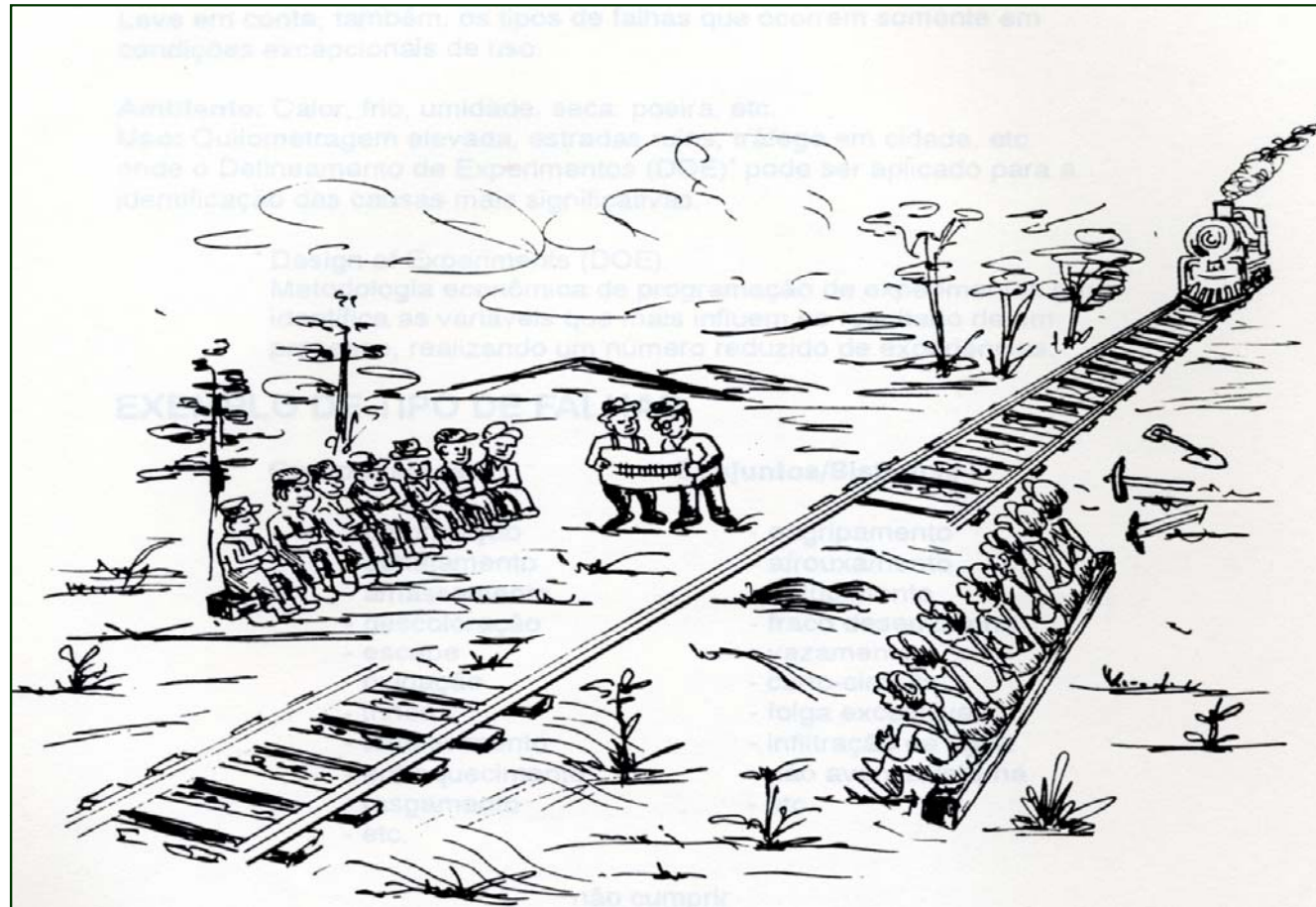
- Ter pessoas talentosas é um dos elementos mais importantes em qualquer organização, mas é essencial suportá-las com um processo gerenciado efetivamente;
- O objetivo da aplicação de uma metodologia é criar um esqueleto capaz de suportar as pessoas na criação de produtos.

É necessário ter uma metodologia ?



8

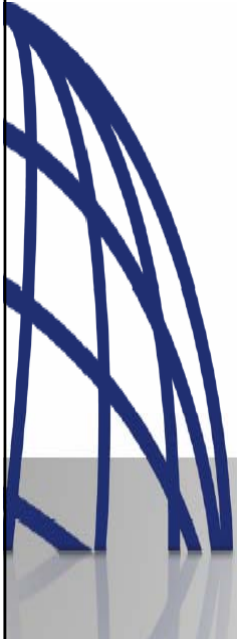
A importância de uma metodologia



A importância de uma metodologia

Benefícios esperados

- Garantia de comprometimento dos principais envolvidos.
- Maior garantia no cumprimento de prazos.
- Redução de custos na implantação dos projetos.
- Identificação antecipada de riscos e tomada de contramedidas.
- Visibilidade do andamento dos trabalhos.
- Desenvolvimento da equipe.



10

Uma longa caminhada...

PASSADO

Relatórios sobre:

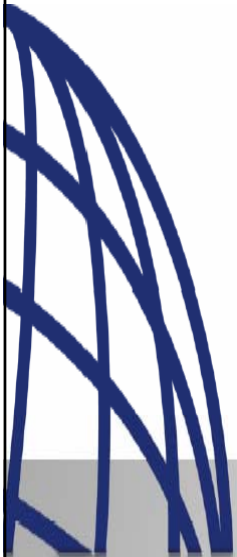
- Custos
- Tempo
- Qualidade

PRESENTE

- Maior envolvimento com “stakeholders”

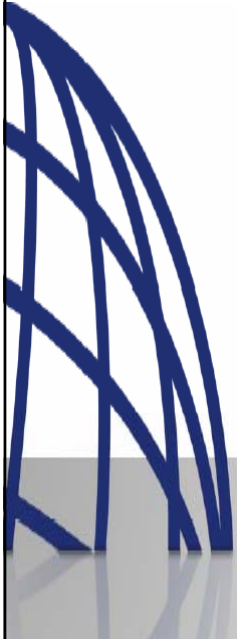
FUTURO

- Análise de riscos
- Reuniões estratégicas



O Gerenciamento de Projetos no mundo

- **PMI**
 - **PMBoK**
 - Versão nova a cada 4 anos (1996, 2000, 2004,...)
 - 9 áreas de conhecimento (380 pg)
 - Disponível em 11 idiomas
 - Elaborado e atualizado por um time global de voluntários
 - **IPMA (International Project Management Association)**
 - **ICB (International Competence Baseline)**
 - Versão única (1999)
 - 42 elementos (90 pg)
 - Disponível em 3 idiomas
 - Elaborado por um seletto grupo de “experts”
 - **ISO 10.006 – Qualidade em Gerenciamento de Projetos**
 - **PRINCE2**



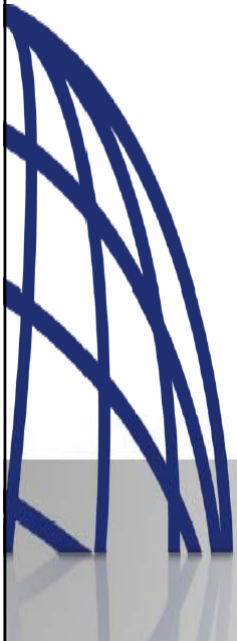


Project Management Institute

13

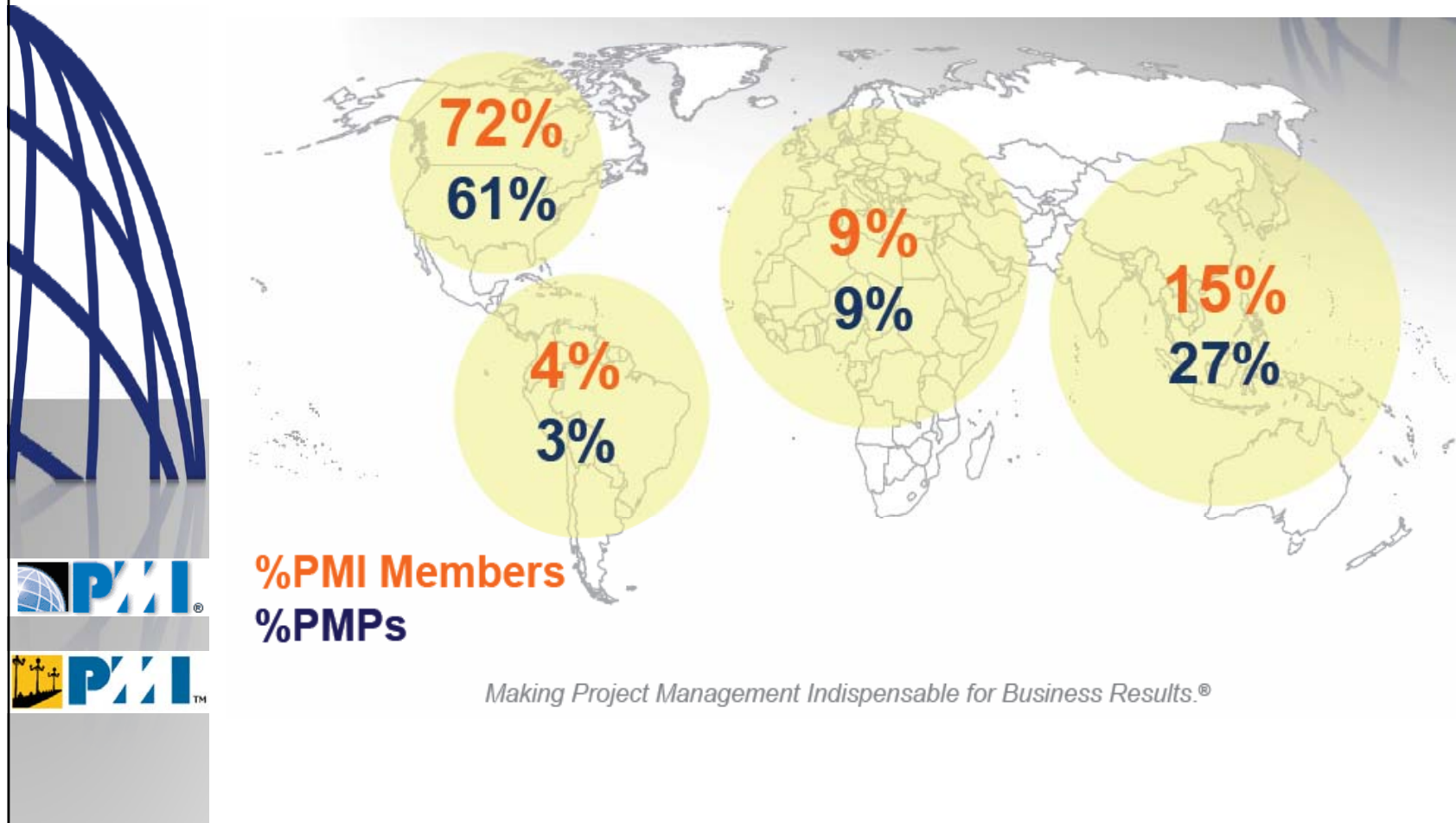
O que é o PMI ?

- Fundado em 1969 – EUA
- Aproximadamente 260.000 membros
- Presente em 171 países
- Atualmente 251 chapters
- Possui 2 Faculdades (EUA)



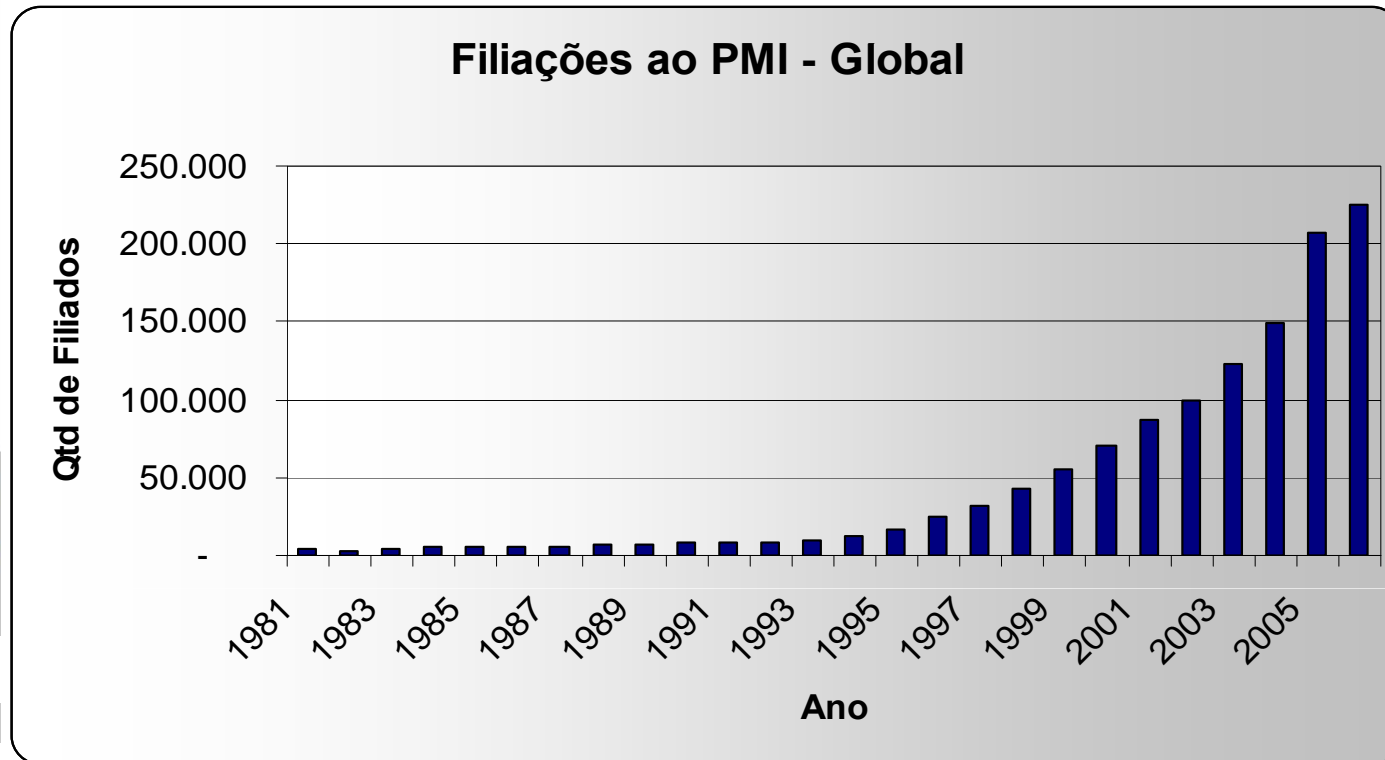
14

Distribuição Geográfica do PM I



15

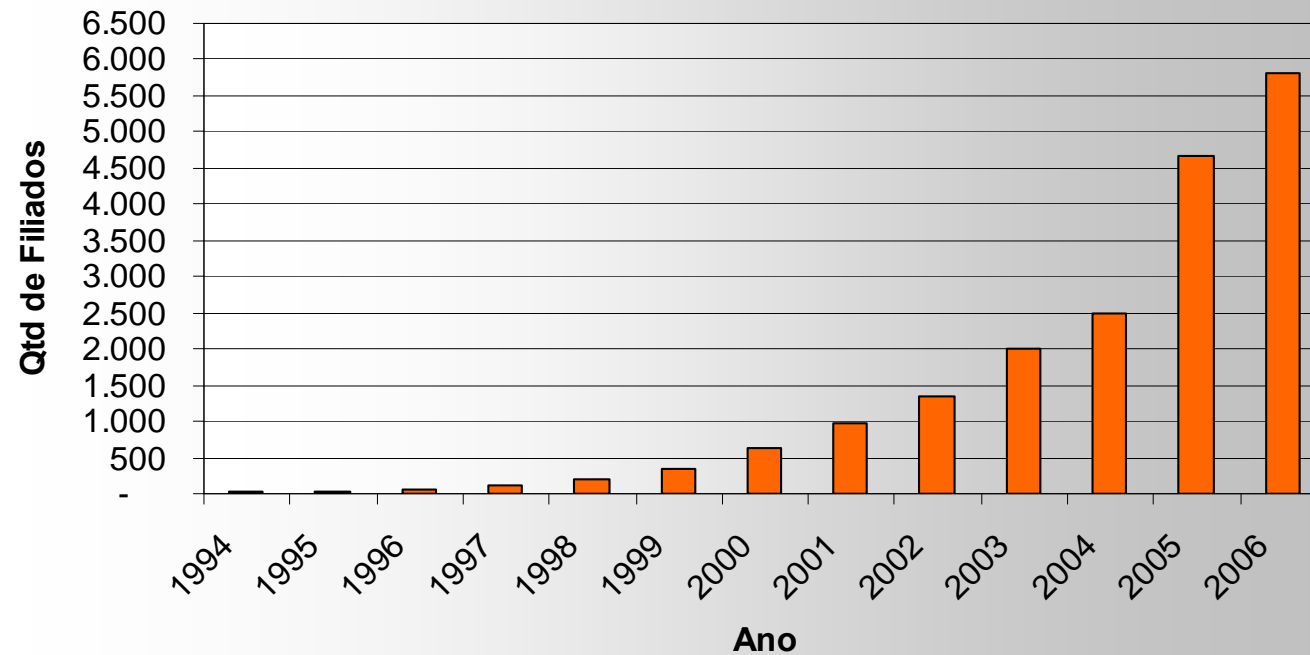
Membros PMI (Global)



16

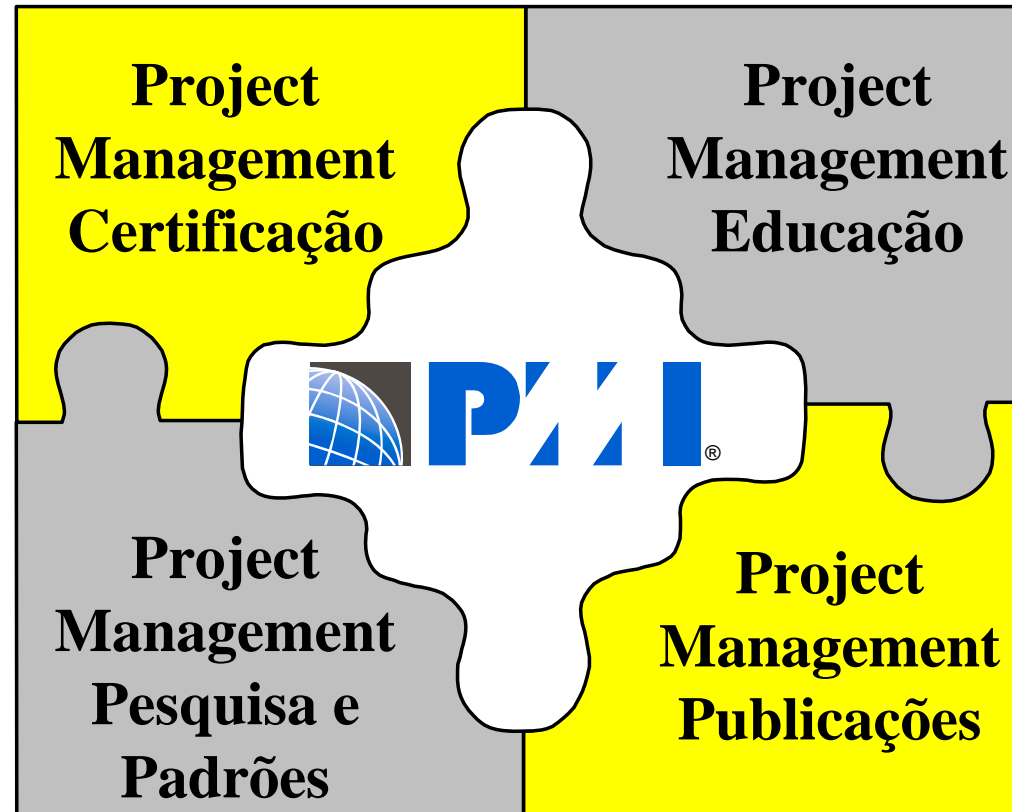
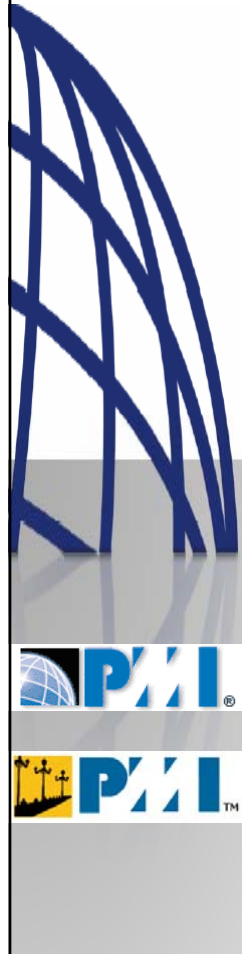
Membros PMI (Brasil)

Filiações ao PMI - Brasil



17

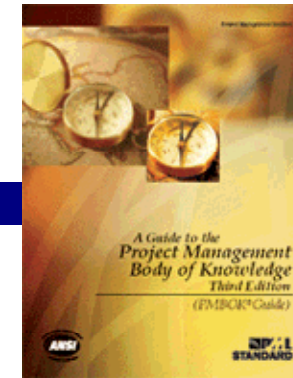
Produtos e Serviços do PMI



18

PMBOK

(Project Management Body of Knowledge)

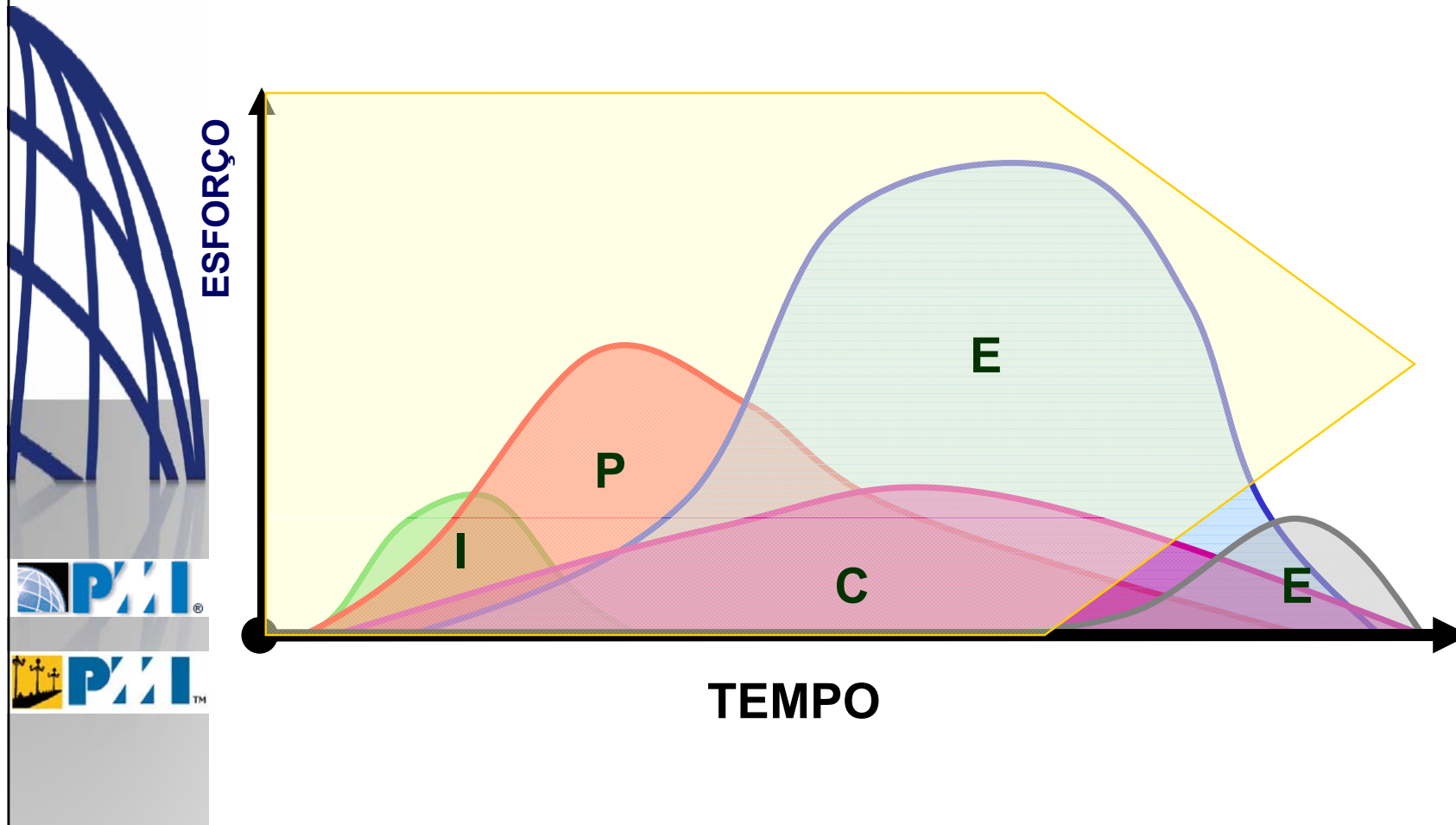


- Guia do conhecimento e das melhores práticas em GP
- Mais de 2.100.000 cópias vendidas
- Aplicável a projetos de qualquer área
- Aprovado como padrão nacional americano pela ANSI 99-001/99
- Foi base para a norma ISO 10.006
- Referência básica para a certificação PMP
- Já existem versões específicas para **Engenharia e Construção e Projetos de Governo**



19

FASES DO PROJETO



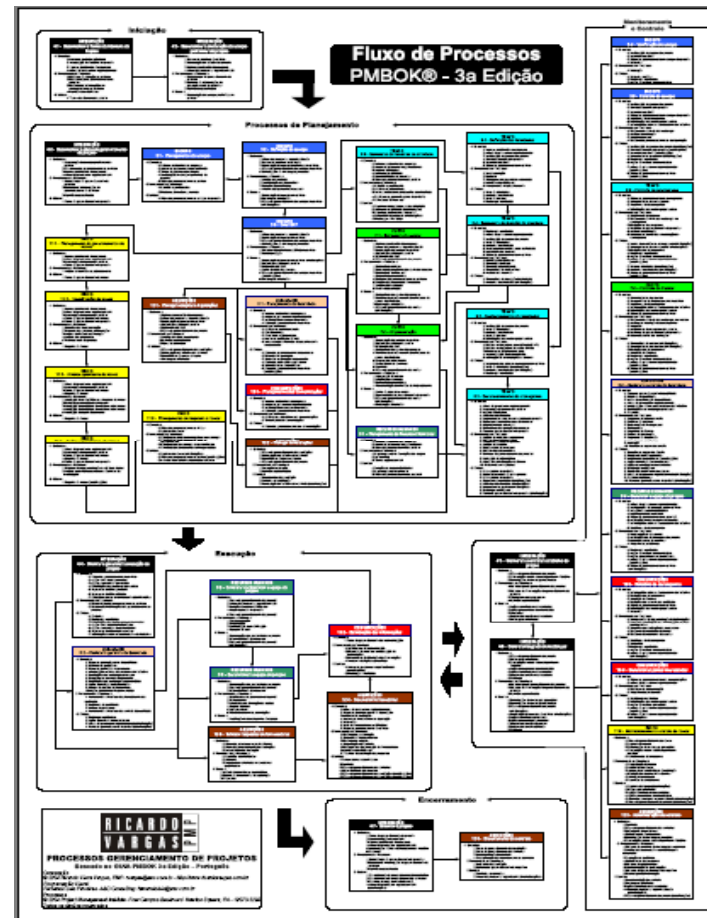
A visão do PMBoK

Os processos estão distribuídos em nove áreas de conhecimento, com foco em aspectos relevantes para o sucesso do projeto.



21

Interação entre processos e grupos de processos



ESCOPO

5.5 - Controle do escopo

.1 Entradas

- .1 Declaração do escopo do projeto
- .2 Estrutura analítica do projeto
- .3 Dicionário da EAP
- .4 Plano de gerenciamento do escopo do projeto
- .5 Relatórios de desempenho
- .6 Solicitações de mudança aprovadas
- .7 Informações sobre o desempenho do trabalho

.2 Ferramentas e Técnicas

- .1 Sistema de controle de mudanças
- .2 Análise da variação
- .3 Replanejamento
- .4 Sistema de gerenciamento de configuração

.3 Saídas

- .1 Declaração do escopo do projeto (atualizações)
- .2 Estrutura analítica do projeto (atualizações)
- .3 Dicionário da EAP (atualizações)
- .4 Linha de base do escopo (atualizações)
- .5 Mudanças solicitadas
- .6 Ações corretivas recomendadas
- .7 Ativos de processos organizacionais (atualizações)
- .8 Plano de gerenciamento do projeto (atualizações)



RICARDO VARGAS
PROFESSOR DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS
Especialista em ISO 9000:2008 e ISO 14001:2004
2002 - 2004 - PMI - PMP® - 1998 - 2002 - 2004 - 2008 - 2012 - 2016 - 2020 - 2024
2002 - 2004 - 2008 - 2012 - 2016 - 2020 - 2024
2002 - 2004 - 2008 - 2012 - 2016 - 2020 - 2024

22

CERTIFICAÇÕES PMI



-  **Program Management Professional (PgMPSM)**
-  **Project Management Professional (PMP[®])**
-  **Certified Associate in Project Management (CAPM[®])**
-  **OMP3[®] ProductSuite Certification** *Responsible for Business Results.®*



Certificação PMP



- Teve início nos EUA em 1985, visando o crescimento da profissão do Gerente de Projetos
- Reconhece **experiência e conhecimentos teóricos** na área de Gerência de Projetos
- Precisa ser renovada a cada 3 anos
- Certificado internacional de maior reconhecimento para profissionais envolvidos com a Gerência de Projetos



24

Project Management Professional (PMP)

■ Requisitos de Elegibilidade:

Background Educacional	Experiência em Gerenciamento de Projetos	Educação em Gerenciamento de Projetos
Nível médio completo	5 anos de experiência em GP em projetos não sobrepostos, nos quais 7500 horas foram gastas liderando e direcionando atividades do projeto. Além disso, o candidato deve ter experiência nos 5 grupos de processo (não precisa ser em um único projeto)	35 horas
Nível superior completo	3 anos de experiência em GP em projetos não sobrepostos, nos quais 4500 horas foram gastas liderando e direcionando atividades do projeto. Além disso, o candidato deve ter experiência nos 5 grupos de processo (não precisa ser em um único projeto)	35 horas



25

Certified Associate in Project Manager (CAPM)

- **Requisitos de Elegibilidade:**

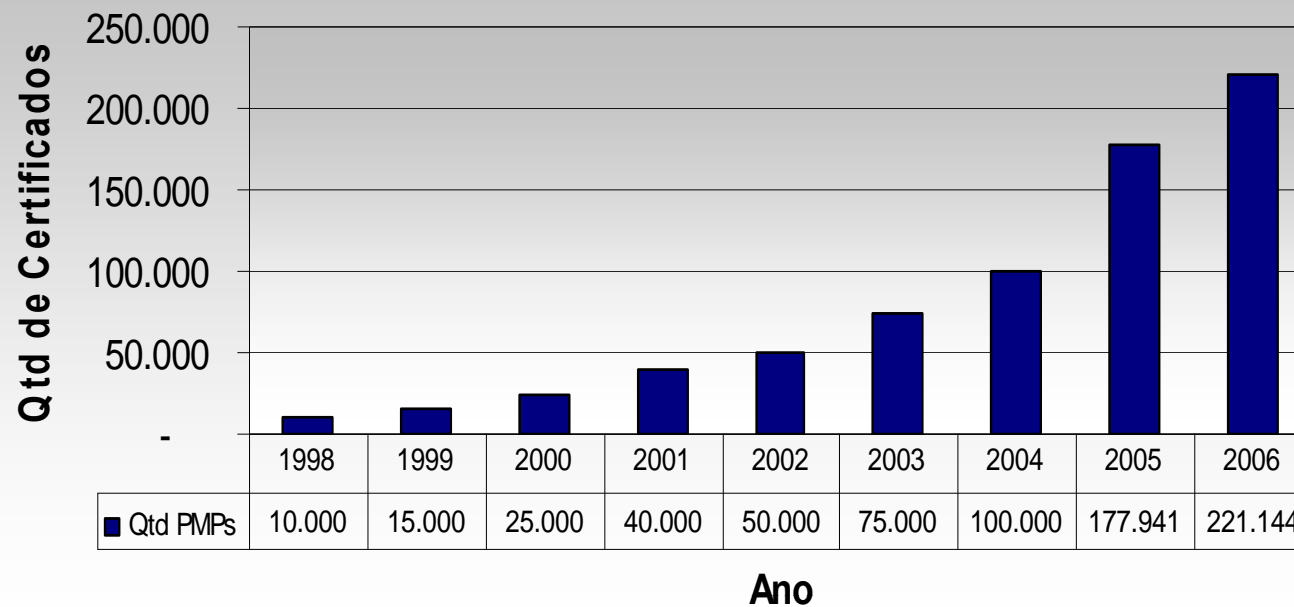
Background Educacional	Experiência em Gerenciamento de Projetos	Educação em Gerenciamento de Projetos
Nível médio completo e...	1.500 horas de experiência como integrante de um time de projeto ou	23 horas de contato com educação



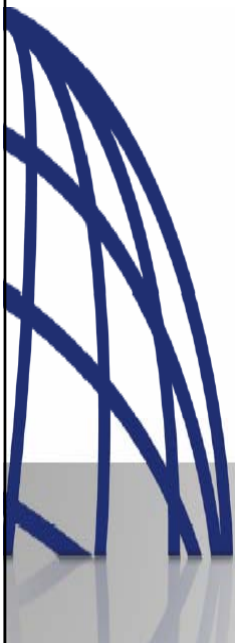
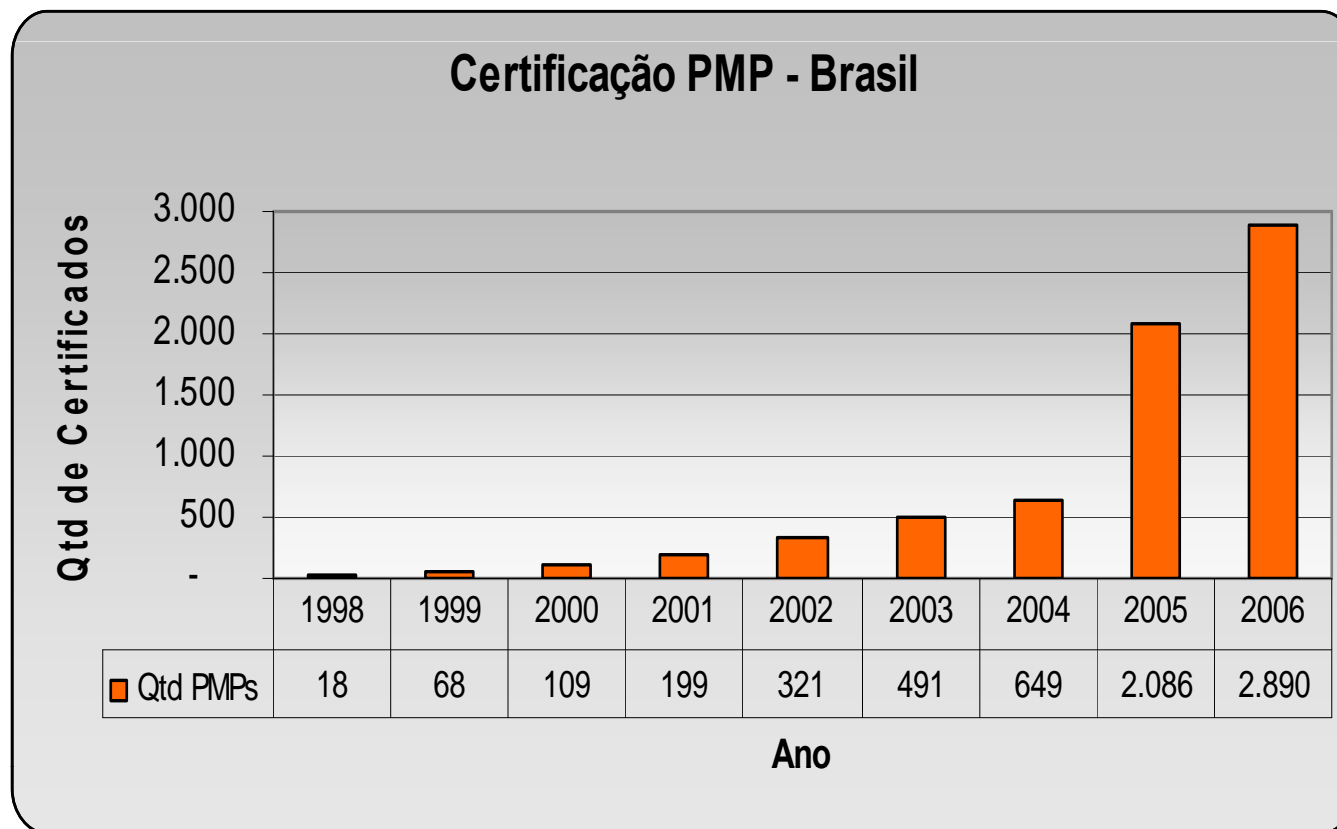
26

Número de PMP's (Global)

Certificação PMP - Global



Número de PMP's (Brasil)



28

Filiação ao PMI - Benefícios



Recebimento do PMBoK guide (CD ROM)

Recebimento das publicações do PMI

Grupos de Interesses Específicos (SIG`s)

Contato com profissionais da área

Download de livros e artigos (member area)

Descontos em produtos e serviços do PMI



Filiação ao PMI - Benefícios

PPM NETWORK
MAKING PROJECT MANAGEMENT INDISPENSABLE FOR BUSINESS RESULTS®
AUGUST 2008 VOL. 22, No. 6

Meet the people bringing project management into unexpected industries.

TRAIL BLAZERS

> Worldview: Tokyo, Japan
> Colin Powell on Timeless Leadership

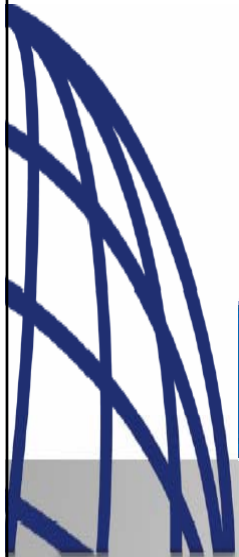
PPM NETWORK
MAKING PROJECT MANAGEMENT INDISPENSABLE FOR BUSINESS RESULTS®
OCTOBER 2007 / VOLUME 21, No. 10

is for
outstanding

PMI®
PMI™

30

Filiação ao PMI - Benefícios



Browse Topics

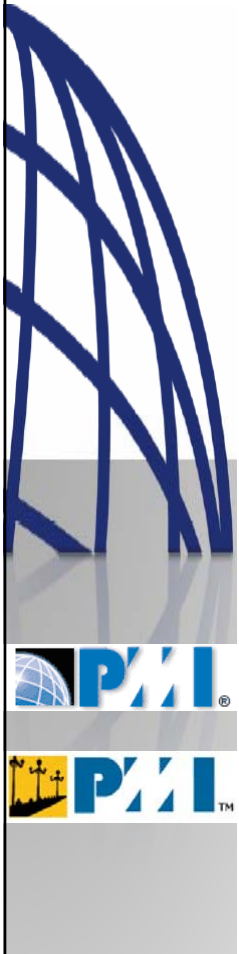
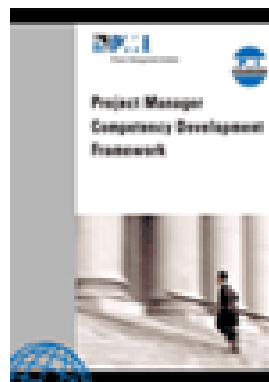
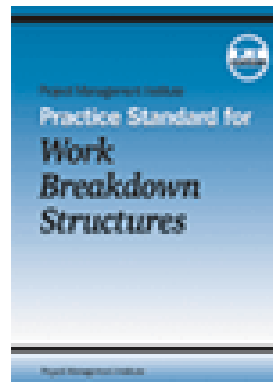
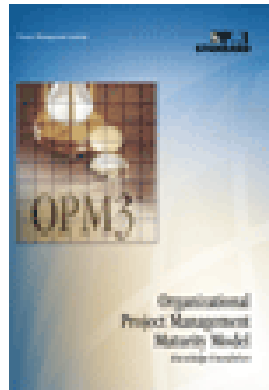
View by:

PMI Member Reference Library 

-  **Business Skills**
-  **Corporate Case Studies & Interviews**
-  **Employee Training & Development**
-  **Finance & Accounting**
-  **Human Resources**
-  **International Business**
-  **Management & Leadership**
-  **Marketing & Sales**
-  **Project Management**
-  **Quality & Manufacturing Management**
-  **Team Skills**
-  **Technology in Business**

31

Filiação ao PMI - Benefícios



32

Road Map para aproximação

Filiação imediata ao Chapter

Participação nos eventos e grupos de interesse

Pré certificação (preparatório e grupo de estudos)

Certificação CAPM ou PMP

Participação como voluntário certificado

Integração com o Chapter e banco de talentos



33



Good things happen
when you get involved with PMI.

One global community. Many local ways to start, build and advance your project management career. Become a PMI member. Join our local chapter. Access our professional network.

Start, build and advance your career at
PMI.org/community

©2008 Project Management Institute, Inc. All rights reserved. "PMI" and the PMI logo are service marks of Project Management Institute, Inc. 300-461-3800 (PMI)





Project Management Institute

PERNAMBUCO

35

Missão

Disseminar a metodologia do PMI na região, promovendo a capacitação e a integração dos profissionais envolvidos com o Gerenciamento de Projetos.



Estrutura

Diretoria Executiva

Presidência	Paulo Camargo, PMP	Oi
Diretoria de Certificação	Armando Temporal, PMP	ATI
Diretoria de Filiação	Francisco Ferreira, PMP	TOTVS
Diretoria de Finanças	Vânia Rios, PMP	TOTVS
Diretoria de Eventos	Sandra Camelo	Cons.
Diretoria de Marketing	Rafael Dobbin	CLARO
Diretoria de Operações	Ricardo Barros, PMP	VIVO

Conselho Fiscal

Grupo de voluntários

Biblioteca com livros nacionais e importados



37

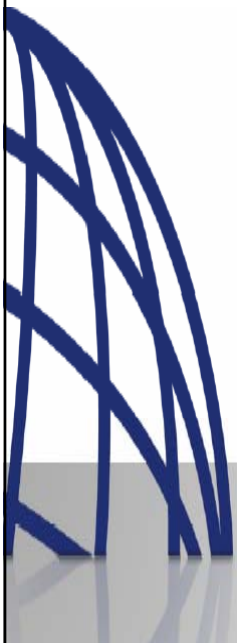
Em Recife... 297 Filiados (134 ativos)

CESAR	35	100PORCENTO	FDL Fidúcia Documentação	PMStrategics
Procenge	11	Advance	Fundação Inovações	Portais Brasil Tecnologia
Unisys	11	Afirmativa Consultoria Júnior	Tecnológicas-FITec	PREMIer Tecnologia Holding Ltda.
Siemens	10	Alcance Soluções Emp.	GCINET SERVIÇOS DE	PricewaterhouseCoopers
Qualiti	8	Amadeus	INFORMATICA LTDA	Promata
Oi	7	Amcham	Gerdau	Promon Engenharia Ltda
Claro	6	Apply Solutions	Grupo AeC Consulting	PSS
Petrobras	6	Areva Koblitz	Grupo Joao Santos	RCL - Projetos e Construc
Provider	6	AVC TECLINE ENGENHARIA	Grupo TCI	Rel Solucoes E Servicos
Serpro	5	Banco Nordeste Brasil - BNB	GTZ-Brasilia	SEBRAE-RN
Votorantim	5	BEA System	Hi Level	Sistema Jornal do Comercio de
Vivo	4	Capital Login	Huawei Technologies	Comunicaç
Wall Mart	4	Cimento Sergipe S.A.	IBM	Softex Recife
Cin	3	CIV - Industrial Glass	Infinito Promoções e Eventos	Solver Soluções Empresariais
Deloitte	3	CLEVERPAL	Infocs	Stefanini
Meantime	3	Coca Cola	Inprojects	TCE-PE
Nokia Siemens	3	Construtora Andrade Gutierrez	Instituto Nokia de Tecnologia	TecSoft Consultoria de Dados Ltda
NT Sol.	3	Contagem	Interdata Cursos	TIW TECNOLOGIA LTDA
ABA	2	CSI – Com. Sol. Inteligentes	IPAD	TNI
CELPE	2	Datasul	Jire Web	TV Jornal
CHESF	2	Dell Computers	Kuehne + Nagel Serviços	UES
FITec	2	DM2 Engenharia Ltda	Logísticos Ltda.	UFRN-Dpto. Geologia
Informata	2	Doctus Consultoria, Ltda.	L Priori Empreendimentos Ltda.	UNESCO
Maia Melo	2	EADS Secure Networks	Lanlink Informatica	UNITEC Engenharia de Projetos SC
MV Sist.	2	E-Labore Soluções LTDA	MARCO ZERO TI	Ltda
Odebrecht	2	Engevix Engenmaria S/A	Mobile S/A	United Nations Development
PITANG	2	Ericsson Servicos de	Modular Mining Systems	Program
Politec	2	Telecomunicações Lt	NationaLease Purchasing Corp	Vanguard
TOTVS	2	Ernst Young	Neurotech	Varela Servicos em Informática
UFPE	2	Estaleiro Atlântico Sul S.A.	NEWStorm	LTDA
Vinic	2	Everest Brasil	NEWSUPRI	Visão Mundial
Saga Cons.	2	www.everestbrasil.com.br	Noesis, SA	vortice engenharia de projetos ss
		Expoente Management Intelligenc	Perlos Ltda	Itda
		Facilit Tecnologia	Petrogal Brasil	43 sem vinculos
		Fac. Integradas Barros Melo	PGMELO CONSULTORIA	



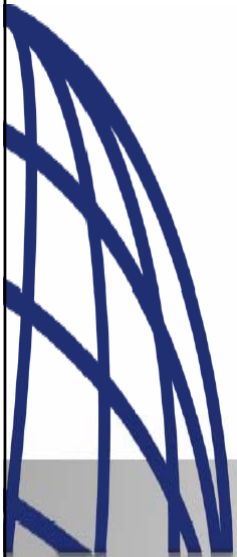
Atuação local

- Parcerias com instituições ligadas ao gerenciamento de projetos (treinamentos)
- Participação em trabalhos desenvolvidos pelo PMI
- Palestras Institucionais para divulgação
- Apoio a projetos de pesquisas (UFPE)
- Promoção de Seminários e Encontros de Profissionais ligados ao GP
- Grupo de estudos para certificação PMP
- Capacitação em GP para terceiro setor e governo.



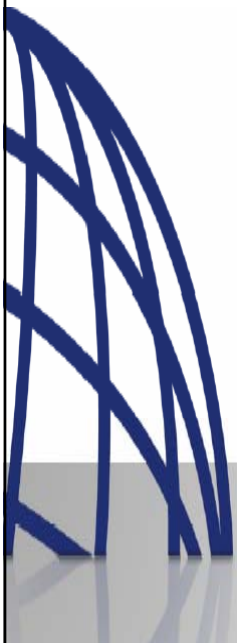
39

Momentos do PMI-PE em 2006



Capacitação de produtores culturais em Gerenciamento de Projetos

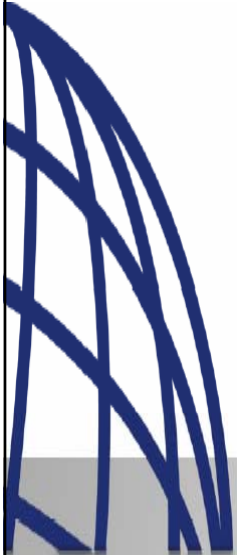
- **Latabake** : *Reciclando o Lixo para Música*
- **Dançando ao som do Caixixi**: *Espetáculo Todos Juntos*
- **Prateleira Cultural**: *Midioteca de cultura pernambucana*
- **Escritório Gerenciamento de Projetos**: *Suporte e Monitoramento (FUNDARPE).*
- **Programa Ciranda de Lia**: *Continuidade de projetos captações e auto suporte*
- **Cinema de Animação**: *Animando a Cultura Pernambucana*



41

Programa 2008 PMI-PE

- Projeto Site PMI-PE
- Projeto FUNDARPE
- Projeto Sec. Educação
- Projeto Implantação PMO
- Programa Marketing
- Programa Eventos
- Programa Grupos de interesse
- Projeto Benchmarking Brasil



Agenda :

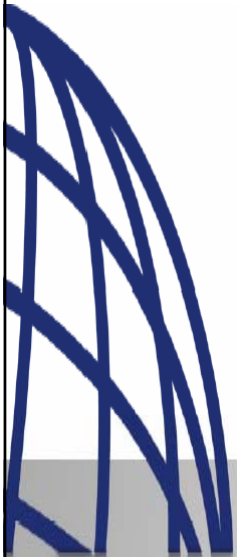
- **Oficinas de Projetos (Mensal)**
- **I Congresso Pernambucano de Gerenciamento de Projetos**
 - “**Novas fronteiras do Gerenciamento de projetos**”
 - 6 de novembro
 - SEBRAE
 - UOL, Agencia Click, Medicina, Petrobras, Estaleiro,



43



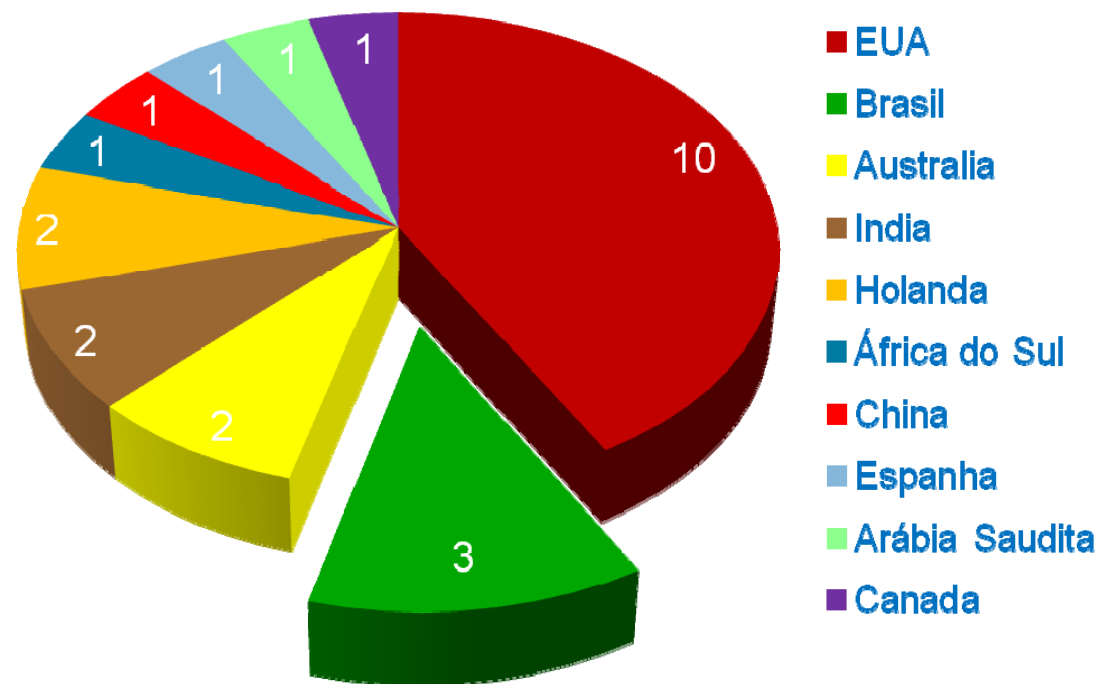
Outstanding Organizations 2007



44

Outstanding Organizations

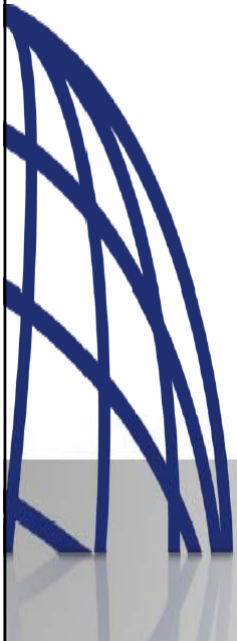
- 24 Organizações selecionadas
- 3 Brasileiras



45

Outstanding Organizations

- AgênciaClick
- Airports Company South Africa
- Beijing Organizing Committee for the Olympic Games
- Central Federal Lands Highway Division
- Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation
- Fluor Corp.
- IBM
- Indra Sistemas S.A.
- Infosys Technologies
- Intel Corp.
- MD Anderson Cancer Center
- Memphis Managed Care Corp.
- Missouri State Government
- Mutual of Omaha
- National Aeronautical and Space Administration (NASA)
- Petrobras
- Saudi Aramco
- Serasa
- Shell
- Stork NV
- Suncorp
- TV Guide Interactive
- Wipro Technologies
- Workplace Technology Services

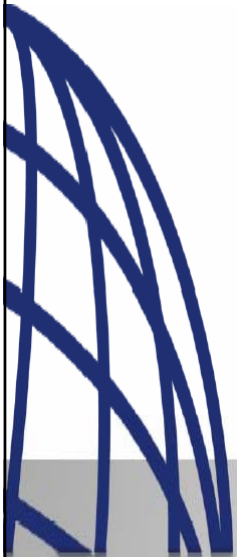


46

Outstanding Organizations

Wipro Technologies

- CMMI-5
- O aprendizado nunca termina
- Parcerias com as universidades de Stanford e Wharton (EUA)
- Criação da *Project Management Academy*
- Programas de *Mentoring*
- Redução de defeitos, cronogramas menores e maior produtividade
- 92% dos projetos com variação menor do que 5% em relação ao planejado

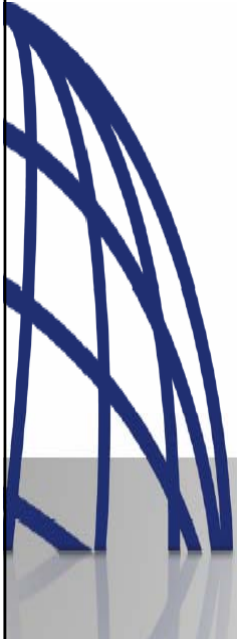


47

Outstanding Organizations

Airports Company South Africa

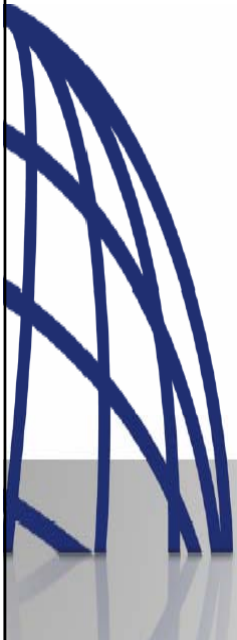
- Sob pressão (Copa 2010)
- Desde sua fundação utiliza GP como *core competence*
- Desenvolveu seus processos de GP baseados no PMBOK e em *Best Practices* de outras companhias aeroportuárias
- 3 PMOs
- Plano de Carreira para os Gerentes de Projeto



48

Outstanding Organizations *AgênciaClick*

- Tem PMO
- Focar em GP para gerenciar muitos projetos dinâmicos
- Criação de fortes metodologias e ferramentas próprias de GP
- Treinamento de seus funcionários interna e externamente (Click U[niversity] e R.E.P.)
- *Headhunting* interno para posições mais graduadas

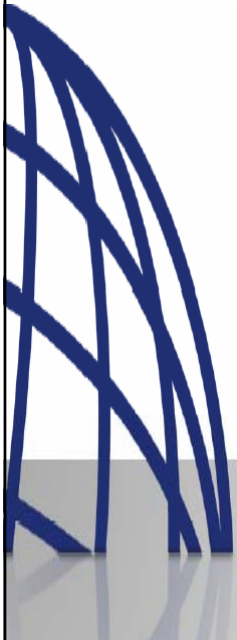


49

Outstanding Organizations

Serasa

- Metodologia de Seleção de Projetos
- Tem PMO
- Utiliza o OPM3 (*Organizational Project Management Maturity Model*)
- Usa documentos padronizados
- PMO define *Milestones* (Marcos)
- Mais de 25% dos funcionários em projetos recebem treinamento
- Todos os GP devem possuir treinamento
- Progressos na qualidade das entregas e na estimativa de prazos e custos

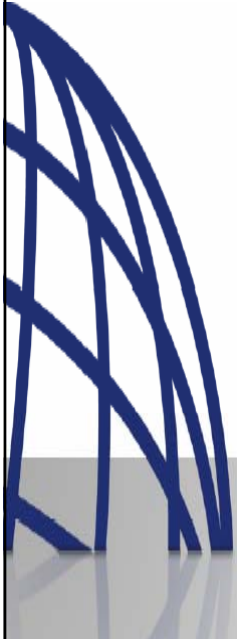


50

Outstanding Organizations

Beijing Organizing Comittee for the Olympic Games

- *Deadline: Grande ênfase no cronograma*
- *Utiliza GP desde o início da preparação*
- *Milhares de Projetos em mais de 50 áreas funcionais*
- *Tem PMO*
- *Utiliza PMIS para compilar os dados de todos os projetos*
- *Tem responsáveis por GP em cada área*
- *Treinamento básico e avançado bienal em GP*



51

Outstanding Organizations

TV Guide Interactive

- GP como estratégia de negócio
- Diretoria quer que funcionários entendam que trabalham em projetos
- Tem PMO
- Treinamento em GP de novos contratados para o PMO e de funcionários em geral
- Promove *Team buy-in* sem forçar o time



52

Outstanding Organizations

National Aeronautical and Space Administration (NASA)

- Políticas estruturadas e flexíveis
- O **que** tem que ser feito não **como**
- Projetos divididos em fases com autorização de trabalho
- Treinamento e suporte através de academia própria
- Apoio da diretoria
- *Team buy-in*

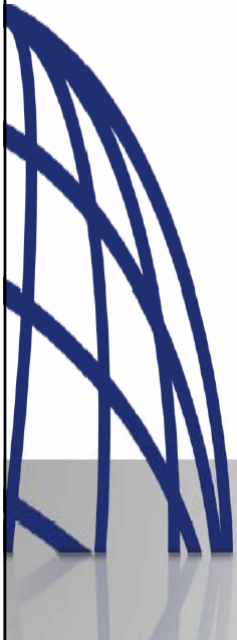


53

Outstanding Organizations

IBM

- Aproximadamente 10.000 PMPs desde '96
- Abordagem corporativa de GP
- Project Management Center of Excellence
 1. Definir Escopo
 2. Garantir patrocínio da diretoria
 3. Estabelecer uma visão
 4. Gerenciar como um programa
 5. Comunicar o sucesso e as lições aprendidas
- Apoio da diretoria
- Worldwide Project Management Method

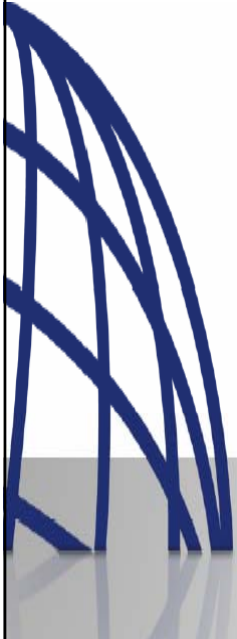


54

Outstanding Organizations

Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation

- Criou um *Program Office*
- Planejamento Rápido (RAP)
 - Reuniões de planejamento com envolvidos chave
 - Riscos, problemas e expectativas
 - Objetivos do projeto
 - Fatores de sucesso
- Incentiva a certificação, treinando, recrutando e *mentoring*
- Mais de 50% dos Senior PM possuem a certificação PMP ou equivalente
- Considera o investimento em GP como a maior contribuição para o sucesso da empresa



55

Outstanding Organizations

MD Anderson Cancer Center

- Criou seu PMO
- 1 ano antes:
 - Projetos em média 29% acima do orçamento
 - Projetos em média 180% além do cronograma
 - Cortes no escopo
- 1 ano depois:
 - Projetos em média 11% abaixo do orçamento
 - Projetos em média 23% além do cronograma
 - Aumento no escopo
- 2 anos depois:
 - Projetos em média 4% abaixo do orçamento
 - Projetos em média 7% além do cronograma
 - Aumento no escopo



56

Outstanding Organizations

MD Anderson Cancer Center

- Criou sua própria metodologia baseada no PMBOK Guide
- Ferramentas próprias (templates, websites, etc.)
- Criação da carreira de GP



57

Outstanding Organizations

Petrobras

- GP é item de avaliação de desempenho de seus funcionários
- Criação de programa de educação em GP na Universidade Petrobras (R.E.P.)
- A Universidade Petrobras criou se PMO e utiliza *OPM3*
- Mais de 200 PMPs nos últimos 2 anos

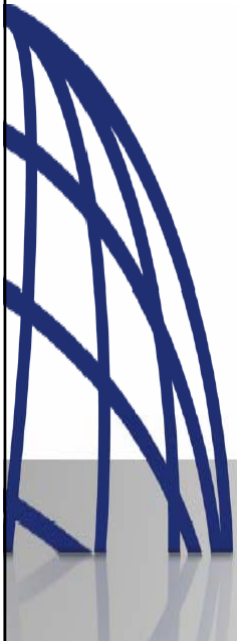


58

Outstanding Organizations

Intel

- Projetos falhavam devido às más práticas de GP
- Esforço focado no desenvolvimento de pessoas, processos, ferramentas e governança
- Criação do PMO de TI
- Treinamento objetivando a certificação
- Certificação aumenta a credibilidade do PM
- Mais de 250 PMPs no Departamento de TI



59

Outstanding Organizations



60

Outstanding Organizations





O que o gerenciamento de projetos pode fazer por você?

- **Gerenciamento de projetos nos negócios**
 - Case IBM : provendo “Soluções” ao invés de “Caixas”. Habilitando a empresa a ocupar novamente uma posição de liderança.

- **Gerenciamento de projetos no governo**
 - Case Pentágono : reconstrução após o atentado de 11 de setembro, completando a tarefa 28 dias antes do previsto e US\$ 194 milhões abaixo do orçamento.

- **Gerenciamento de projetos no espaço**
 - Case NASA projeto “Mars Pathfinder”. Lançamento de um robô geologista em Marte em uma janela de desenvolvimento de 36 meses e US\$ 400,000 abaixo do orçamento



Relacionamento com Mercado e Empresas

Relação com o mercado de trabalho Revista Exame 2008

Gerente de Pós-vendas e Projetos

Nosso cliente é uma das empresas líderes em soluções de tecnologia para o mercado de saúde.

São Paulo - SP ♦ Pacote Atrativo

Reportando-se ao Diretor de Tecnologia e Operações, suas principais responsabilidades serão:

- ◆ Liderar as equipes de projetos e pós-vendas;
- ◆ Garantir a eficiência na implantação dos novos projetos e no atendimento aos clientes;
- ◆ Aprimorar relacionamento com clientes existentes e desenvolver novos negócios;
- ◆ Elaborar e executar o planejamento anual da área.

O candidato deverá ter formação superior e pós-graduação em universidades de primeira linha. Experiência em desenvolvimento de negócios e implantação de projetos para o mercado de saúde é essencial. Gestão de equipes de projetos e pós-vendas, conhecimento de PMI e inglês fluente complementam o perfil desejado.

Favor enviar CV através do web site
www.michaelpage.com.br, buscando pela referência
VFAN53532 | Seu currículo será analisado por
Fernando Andraus

Michael Page
SALES & MARKETING

Oportunidades Profissionais

Nosso cliente é uma empresa de mineração, com reservas próprias de minério, em plena operação e expansão de suas atividades.

Gerente de Projetos e Implantação

Rio Grande do Norte ♦ Pacote Atrativo

Reportando-se ao Diretor Presidente, suas principais atribuições incluirão:

- ◆ Gerenciar projetos conceituais, básicos e finais de engenharia;
- ◆ Implantar empreendimentos para processamento de *pellet feed*, terminal portuário e mineroduto;
- ◆ Garantir o correto planejamento e execução das atividades pelos fornecedores para o cumprimento dos cronogramas físico e financeiro dos projetos.

Buscamos um profissional com formação em Engenharia e experiência mínima de 5 anos em gerenciamento de projetos e em posições de liderança. O candidato deve ter vivência em mineração. Certificação PMP e inglês fluente são diferenciais.
Ref.: PMLA51144



64

www.horton.com.br - Paraíba

Gerente Sênior de Projeto (PMO)

(empresa brasileira distribuidora de energia elétrica)

- Missão e atribuições do cargo: Exerce a gerência das atividades relativas a vários projetos em andamento, tendo que coordenar o custo, as despesas, o prazo e a qualidade do trabalho de várias áreas da empresa, suas máquinas e equipamentos e respectivas equipes, bem como a cooperação dos vários departamentos da empresa, dos fornecedores, obtendo a satisfação dos clientes e consumidores. Deverá manter-se atualizado sobre as inovações tecnológicas, as questões comerciais e legais referentes a máquinas e equipamentos, orçamentos, questões regulatórias sobre energia e meio ambiente e fornecedores existentes na empresa e no mercado, fazendo também recomendações de melhorias e correção de rumo em todos esses itens. Também deverá assessorar a Direção da empresa e seus vários departamentos em assuntos como: aquisição de novos equipamentos, contratação de fornecedores e serviços de engenharia e consultoria especializada. Manterá estreito contato com as áreas de Engenharia, Supply Chain, Comercial e Recursos Humanos.
- Nível de reporte e relacionamento: diretamente ao Presidente da empresa e indiretamente ao Vice-Presidente da corporação.
- Experiência anterior: De 8 a 12 anos, trabalhando em posição atual de Gerência de Projeto, em empresa brasileira ou multinacional, ligada idealmente ao setor de energia elétrica. Poderá vir também de empresas fornecedoras de equipamentos e máquinas para o negócio da energia elétrica ou de empresas de engenharia/consultoria, atuantes na gestão de projetos no negócio da distribuição da energia elétrica.
- Graduação: Engenharia Elétrica e especialização em Gestão de Projeto e certificação pelo **PMI**.
- idiomas: Inglês intermediário/avançado.
- Local de trabalho: Nordeste.



65

Oportunidades em Suape

Prezado,
Solicito divulgação de oportunidade para profissionais cadastrados em seus respectivos Chapters.

1) Descrição da oportunidade:

A oportunidade é destinada a profissionais da área de gerenciamento de projetos que queiram atuar nas atividades de planejamento, programação e controle de obras de construção e montagem industrial de grande porte.

2) Prazo e local:

O horizonte previsto é de 4 a 5 anos (conclusão do projeto).

O local de trabalho é no estado de Pernambuco.

3) Descrição dos perfis: A equipe de planejamento, programação e controle de obras a ser constituída será composta dos seguintes profissionais:

3.1) Planejadores:

3.2) Programadores:

3.3) Controladores e Verificadores:

4) Processo:

Os interessados que preencherem os requisitos acima deverão encaminhar para o e-mail penergas@gmail.com, até o dia "09 de agosto de 2002", as seguintes informações:

- Breve resumo de seu perfil e experiência profissional;
- Currículo Profissional;
- Pretensão Salarial;
- Telefone e Endereço para Contato; e
- e-mail.

IMPORTANTE:

- ARQUIVOS ANEXOS NÃO DEVERÃO SER ENVIADOS.
- TODAS AS INFORMAÇÕES DEVEM ESTAR NO CORPO DO E-MAIL.
- AS INFORMAÇÕES QUE NÃO ESTIVEREM CONTIDAS NO CORPO DO E-MAIL SERÃO DESCONSIDERADAS.

Após análise das informações enviadas no corpo do e-mail, o processo de seleção será complementado através da realização de entrevistas nos meses de agosto a setembro de 2008.

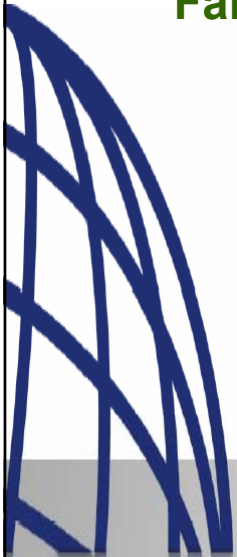


66

Voce SA. Edição 119 Maio 2008

Agentes do crescimento

**Falta de profissionais qualificados no mercado valoriza passe
de gestores de projetos**



67

Voce SA. Edição 121 50 carreiras de futuro

Veja quais são os cargos mais promissores, como conquistá-los e descubra quanto ganham os executivos mais bem pagos do mercado

GERENTE DE PROJETOS

Remuneração

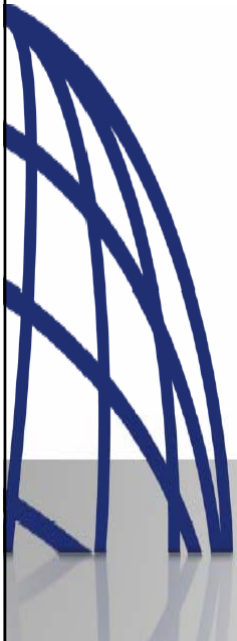
Gerentes ganham de 15 000 reais a 20 000 reais.

Quente

Essa é uma carreira cujo profissional é cada vez mais requisitado por diversas grandes organizações que trabalham por projetos e outras iniciativas temporárias.

Como chegar lá

Uma maneira é buscar a certificação do Project Management Institute (PMI). Em muitas empresas, como na Chemtech, com sede no Rio de Janeiro, o certificado pelo PMI é mandatório para quem aspira um cargo de gestor.



68

Edital INFRAERO para contratação de treinamento em Gerenciamento de Projetos

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA MINISTRAR CURSO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS E NOÇÕES BÁSICAS DO MS PROJECT, PARA EMPREGADOS DA INFRAERO.



EDITAL DO PREGÃO ELETRÔNICO Nº060/DALC/SEDE/2008

OBJETO: "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA MINISTRAR CURSO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS E NOÇÕES BÁSICAS DO MS PROJECT, PARA EMPREGADOS DA INFRAERO."

INFORMACÕES IMPORTANTES

- RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS ATÉ: data limite: 18/09/2008 às 08:59 horas.
- ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 18/09/2008 às 09:00 horas.
- INÍCIO DA DISPUTA DE PREÇOS: 18/09/2008 às 14:00 horas.
- FORMALIZAÇÃO DE CONSULTAS (informando o nº da licitação): Até 03 (três) dias úteis anteriores à data fixada para abertura da sessão pública.



69

Pesquisa de salarios PMI Anualizada por país

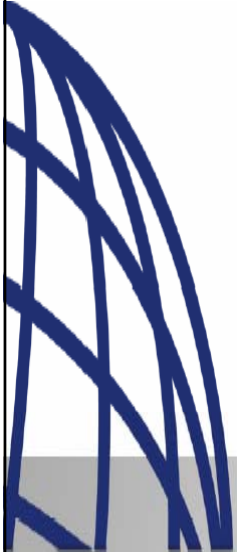


País	2005		2007	
	Mediana em USD	PPP	Mediana em USD	Evolução
Australia	81.375	79.838	105.000	29%
Brasil	35.482	68.166	50.828	43%
Canada	68.880	67.825	85.540	24%
China	14.400	67.002	17.030	18%
Alemanha	84.000	78.300	100.200	19%
Hong Kong	56.320	75.034	74.238	32%
India	20.630	101.937	32.561	58%
Japão	65.250	59.429	72.810	12%
Nova Zelandia	63.000	60.729	75.136	19%
Arabia Saudita	45.045	59.845	70.488	56%
Singapura	42.185	48.019	50.233	19%
Korea do Sul	43.200	60.228	52.812	22%
Tailandia	26.200	52.235	31.063	19%
Reino Unido	92.560	78.078	105.275	14%
Estados Unidos	90.000	90.000	94.000	4%



PPP – Purchase Power Parity

GP e BOVESPA – ISE e Governança

EMPRESAS QUE COMPÕEM O ISE VÁLIDOS PARA O PERÍODO DE DEZ.2006 A NOV. 2007

- 
- 
- 
- 01-ACESITA S.A.
 - 02-ALL AMERICA LATINA LOGISTICA S.A.
 - 03-ARACRUZ - Celulose Papel e Celulose
 - 04-ARCELOR BR
 - 05-BELGO MINEIRA - Siderurgia e Metalurgia
 - 06-BRADESCO - Intermediários Financeiros
 - 07-BANCO DO BRASIL –
 - 08-BRASKEM – Petroquímicos
 - 09-CCR RODOVIAS - Exploração de Rodovias
 - 10-CELESC - Energia Elétrica
 - 11-CEMIG - Energia Elétrica
 - 12-COELCE
 - 13-COPEL - Energia Elétrica
 - 14-CPFL ENERGIA - Energia Elétrica
 - 15-DASA - Análises e Diagnósticos
 - 16-ELETROPAULO - Energia Elétrica
 - 17-EMBRAER - Material de Transporte
 - 18-ENERGIAS BR
 - 19-GERDAU
 - 20-GOL - Linhas Aéreas Inteligentes
 - 21-IOCHPE-MAXION - Material de Transporte
 - 22-ITAUBANCO - Intermediários Financeiros
 - 23-ITAU S/A - Intermediários Financeiros
 - 24-LOCALIZA
 - 25-NATURA
 - 26-PERDIGÃO - Carnes e derivados
 - 27-PETROBRAS
 - 28-SUZANO BAHIA SUL PAPEL –
 - 29-TAM S/A
 - 30-TRACTEBEL ENERGIA - Energia Elétrica
 - 31-ULTRAPAR
 - 32-UNIBANCO - Intermediários Financeiros
 - 33- VCP – VOTORANTIM CELULOSE E PAPEL

Maturidade em Gerenciamento de projetos

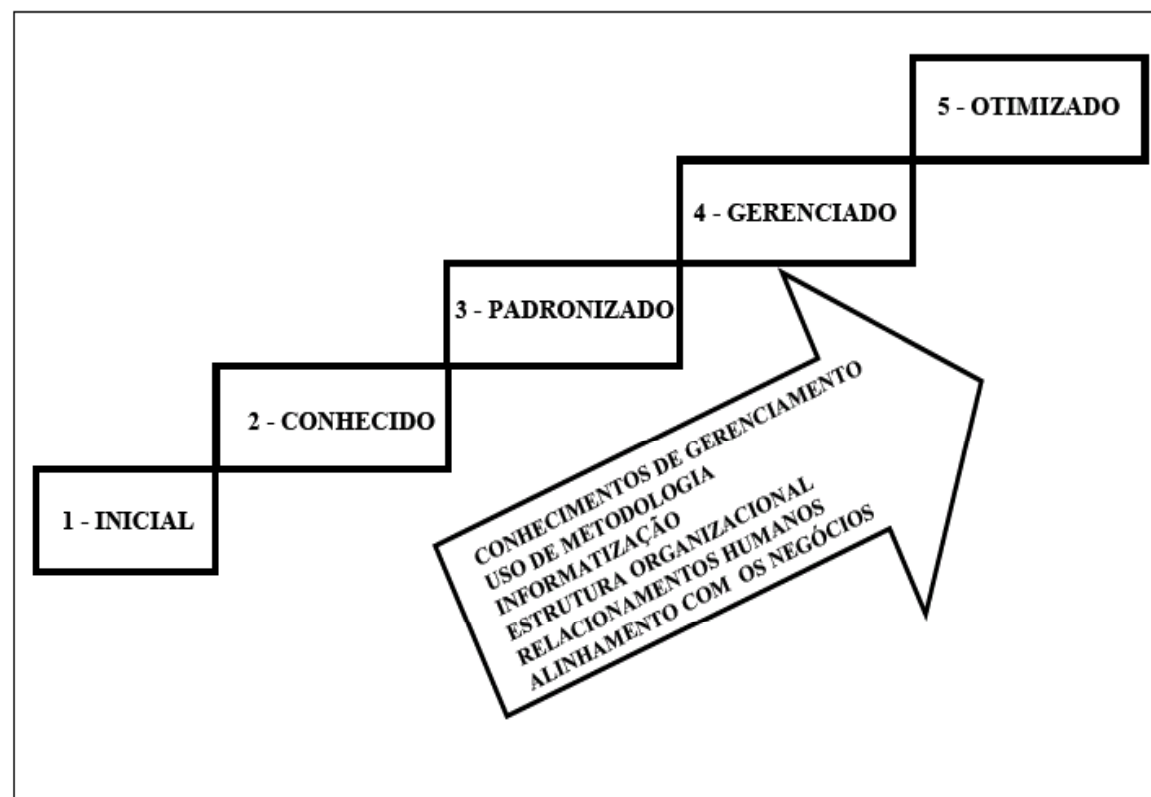


Figura 1: Dimensões e Níveis de Maturidade.



Filiação e Certificação - Custos



Categoria Individual

- US\$ 149,00 – novo membro
- US\$ 139,00 – renovação (anual)

Categoria Estudante

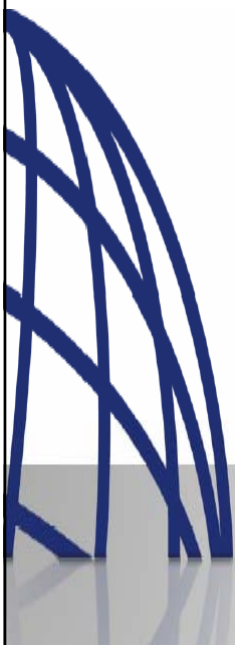
- US\$ 60,00 – novo membro
- US\$ 50,00 – renovação (anual)

Certificação PMP

- US\$ 405,00 – membros
- US\$ 555,00 – não membros

Certificação CAPM

- US\$ 225,00 – membros
- US\$ 300,00 – não membros



O Ministério da saúde empresarial adverte:

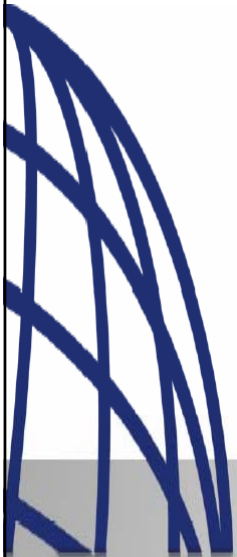
**Gerenciar projetos utilizando
metodologia apropriada causa
dependência (para o sucesso) dos
profissionais e empresas envolvidas**

74

Mensagem Final

**“Toda grande caminhada começa
por um pequeno passo”**

(Mao Zedong)





FIM

www.pmi.org
www.pmipe.org.br